



Evolución salarial 2007-2014

8ª edición Informe de Retribuciones

Carta del Presidente Ejecutivo de ICSA Grupo

Apreciados amigos/as de **ICSA Grupo**,

Les presentamos a continuación un resumen de los resultados obtenidos en nuestro **8º Informe Anual de la Evolución Salarial 2.007/2.014** proveniente de nuestro **Informe de Remuneraciones** que esperamos sea de su interés.

Dichos valores pueden servir para identificar cuales están siendo las tendencias en los valores retributivos de mercado, pero siempre precisaran de un ajuste específico a la realidad de cada organización.

Si a partir de la lectura de dicho informe se les plantean cuestiones específicas, no duden en contactar con nosotros que, muy gustosamente, les ampliaremos y/o explicaremos cuantos aspectos consideren de su interés.

Quedamos a la espera de sus noticias.

Ernesto Poveda
Presidente Ejecutivo
ICSA Grupo

Índice

I. Introducción

II. Evolución Retributiva por categorías

III. Evolución del poder adquisitivo

IV. Retribuciones por sectores

V. Retribuciones por CC.AA.

VI. Comparativa: Italia, Francia y España

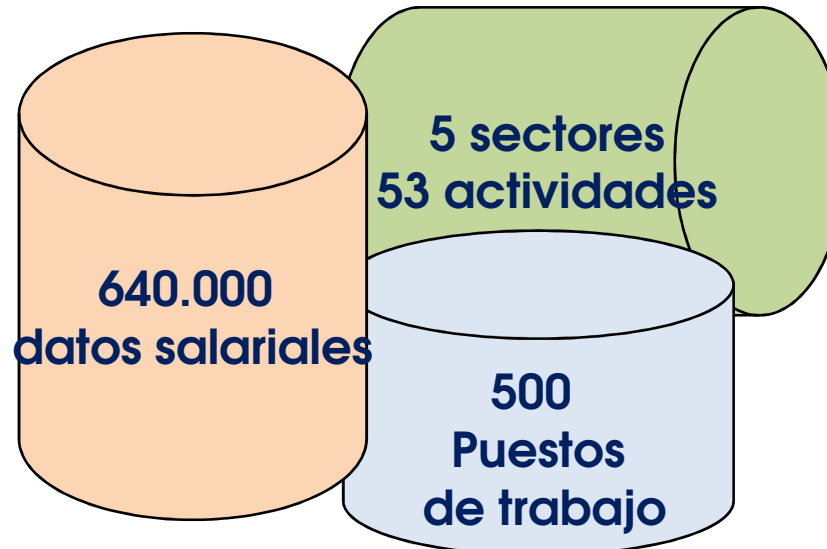
VII. Evolución Retributiva Equipo Directivo

Introducción

- El presente estudio tiene como objetivo analizar cómo han evolucionado las retribuciones desde el considerado inicio de la crisis. El informe, fruto de la colaboración entre **ICSA Grupo**[®] y la escuela de negocios **EADA**, contempla el análisis de más de 80.000 datos salariales durante este año.
- Analiza cuáles han sido las retribuciones medias de las 3 grandes categorías (directivos, mandos intermedios y empleados) y su relación con el coste de la vida para observar cómo ha evolucionado el poder adquisitivo.
- Se comparan las retribuciones medias según los sectores de actividad
- Se incluyen las retribuciones medias de las 3 grandes categorías por CC.AA.
- Se incluyen datos de nuestro entorno más próximo: Italia y Francia.
- Evolución de las 5 posiciones directivas clásicas.
- Los datos analizados están actualizados a agosto de 2014 y forman parte del **Observatorio Salarial, herramienta** de Benchmarking Salarial de **ICSA Grupo**[®] y del **Informe de Remuneraciones 2014/5**.

INFORMACIÓN GENERAL OBSERVATORIO SALARIAL

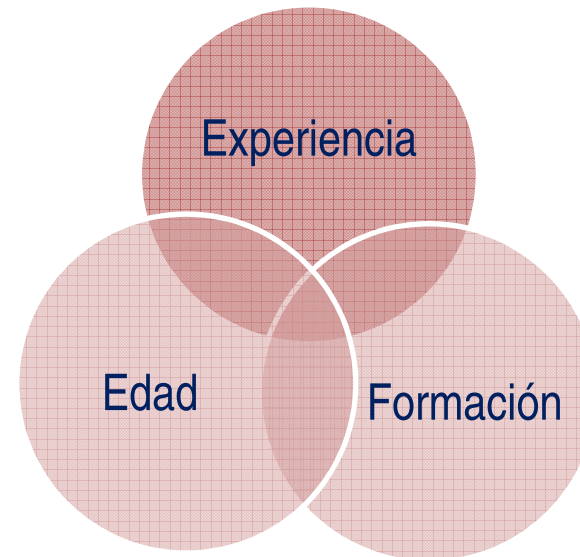
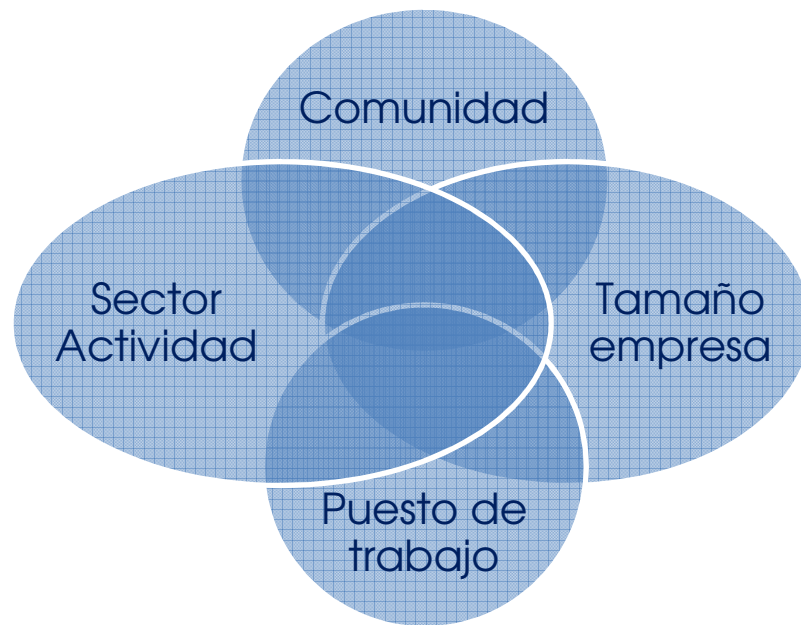
- El **Observatorio Salarial** está constituida por una amplia base de datos retributivos que se nutre de forma continuada directamente del mercado de trabajo español a través de encuestas y de la plataforma como www.cuantomepagan.com
- En la actualidad está constituida por:



Introducción

- El **Observatorio salarial** es la primera herramienta interactiva de Benchmarking Salarial.

Permite tener una información veraz sobre cuál es la situación de los **salarios**, las **prácticas retributivas** y las políticas salariales del mercado laboral en el que la empresa actúa en función de :



Índice

I. **Introducción**

II. **Evolución Retributiva por categorías**

III. **Poder Adquisitivo**

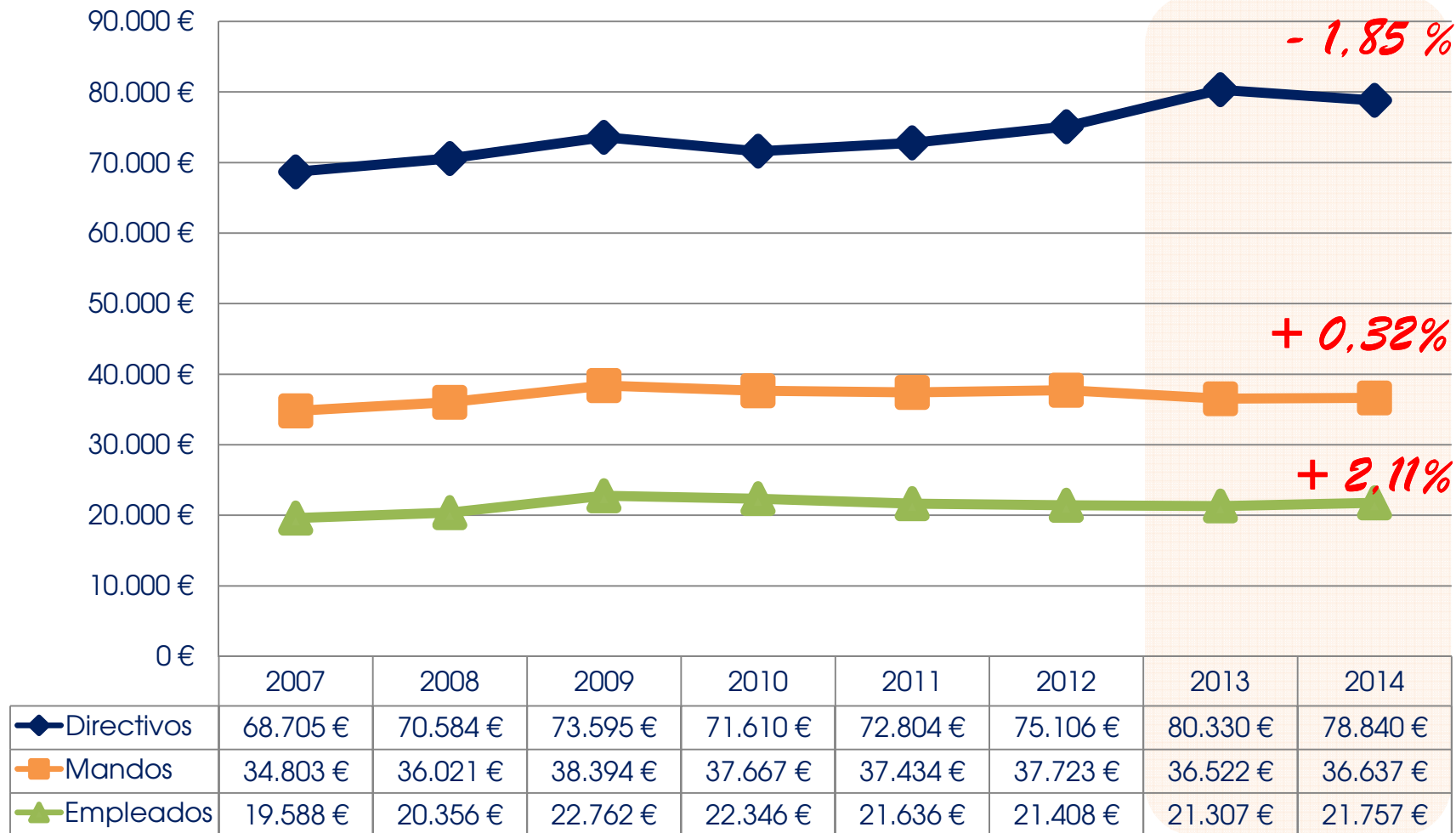
IV. **Retribuciones por Sectores**

V. **Retribuciones por comunidades**

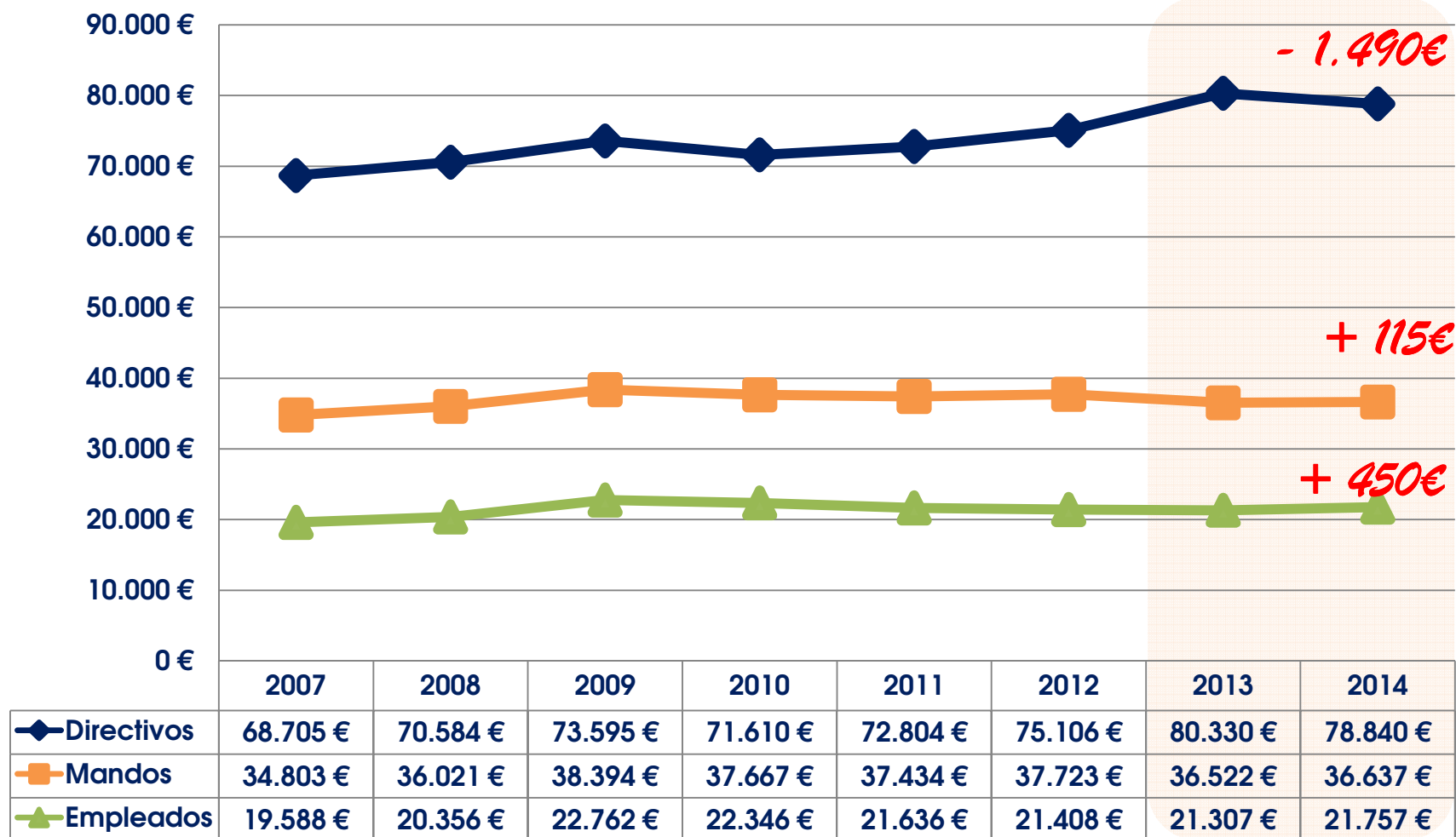
VI. **Retribuciones: Italia, Francia y España**

VII. **Evolución Retributiva Equipo Directivo**

% dif. 2013-2014



dif. 2013-2014



Índice

I. Introducción

II. Evolución Retributiva por categorías

III. Poder Adquisitivo

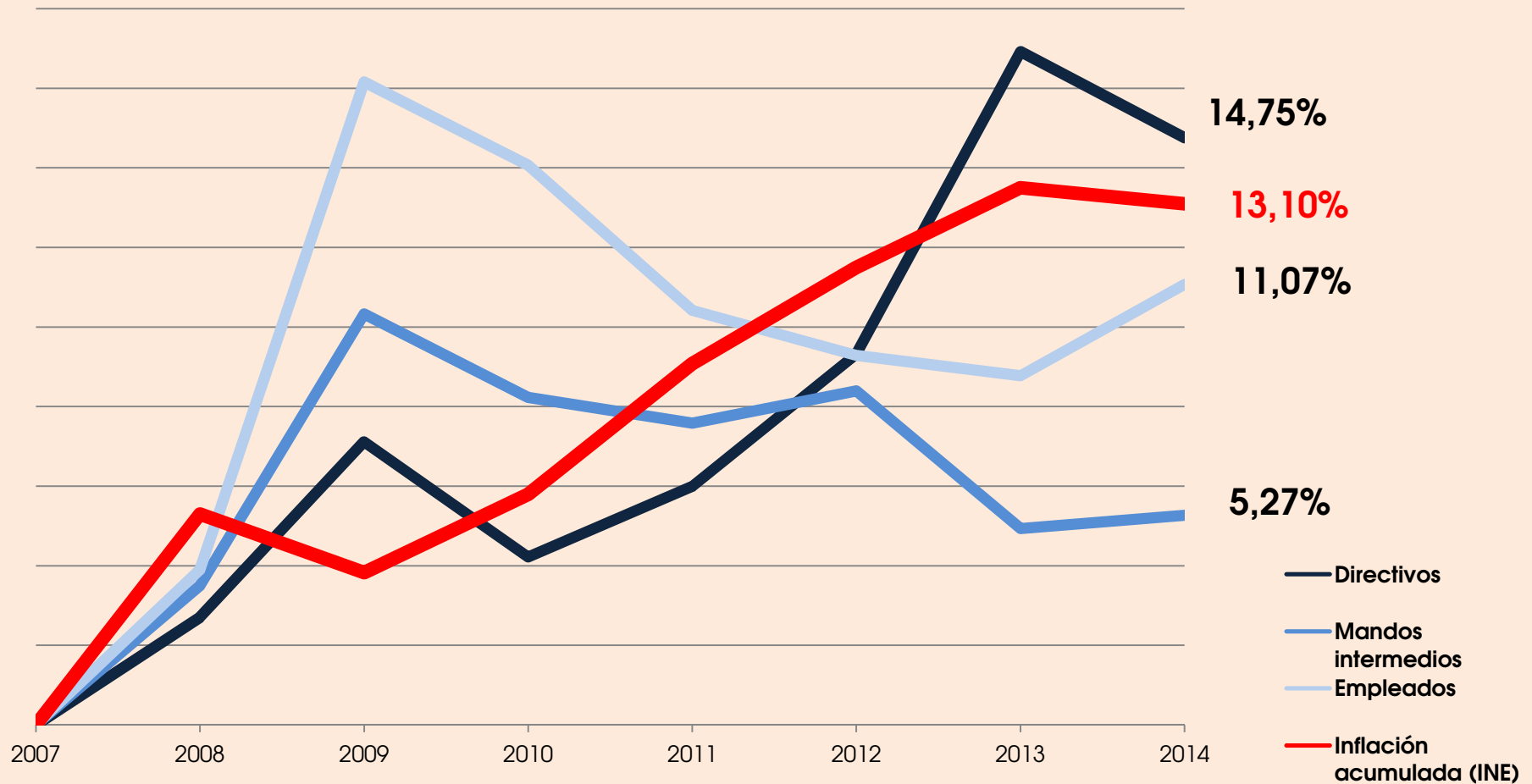
IV. Retribuciones por Sectores

V. Retribuciones por comunidades

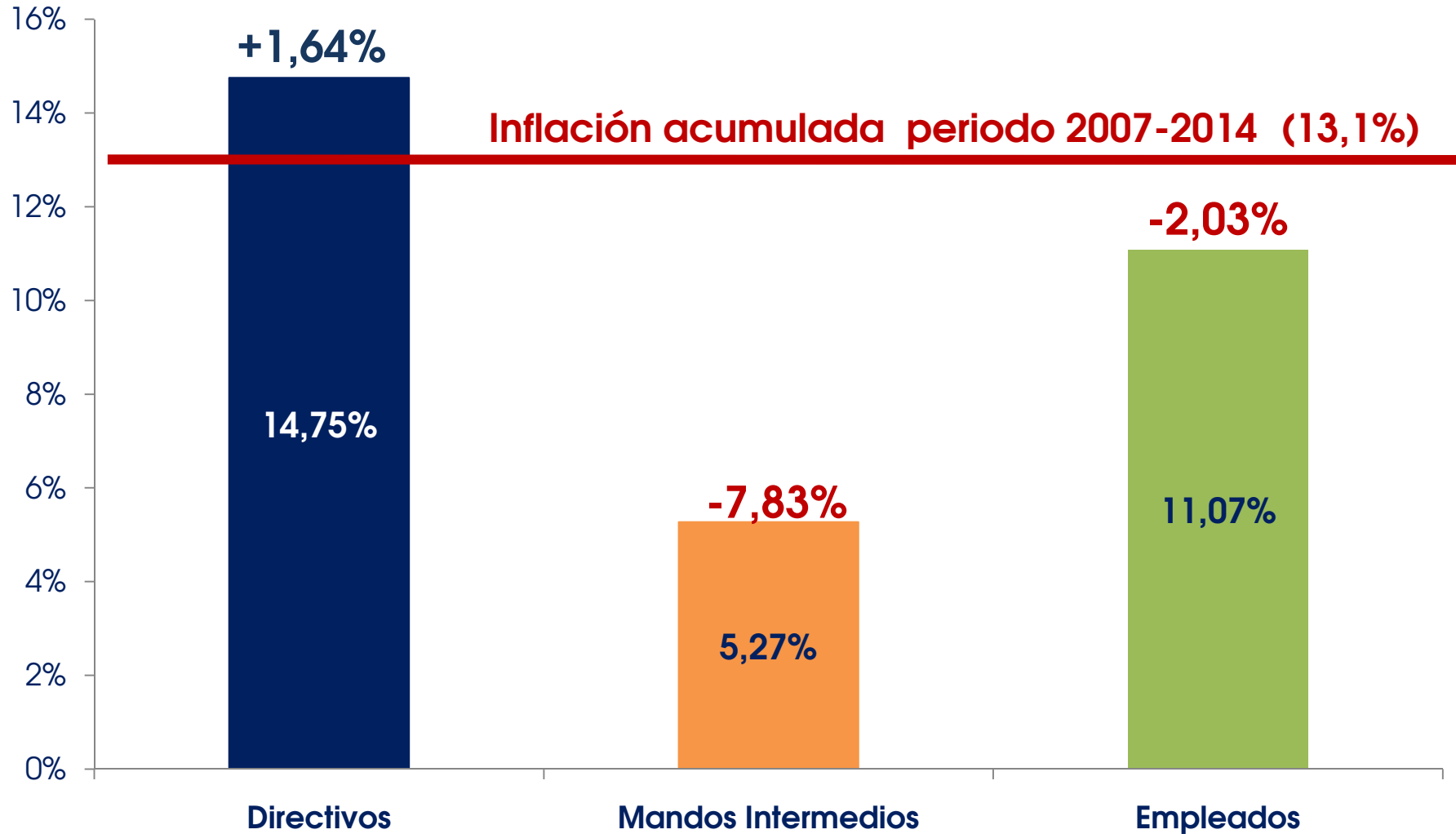
VI. Retribuciones: Italia, Francia y España

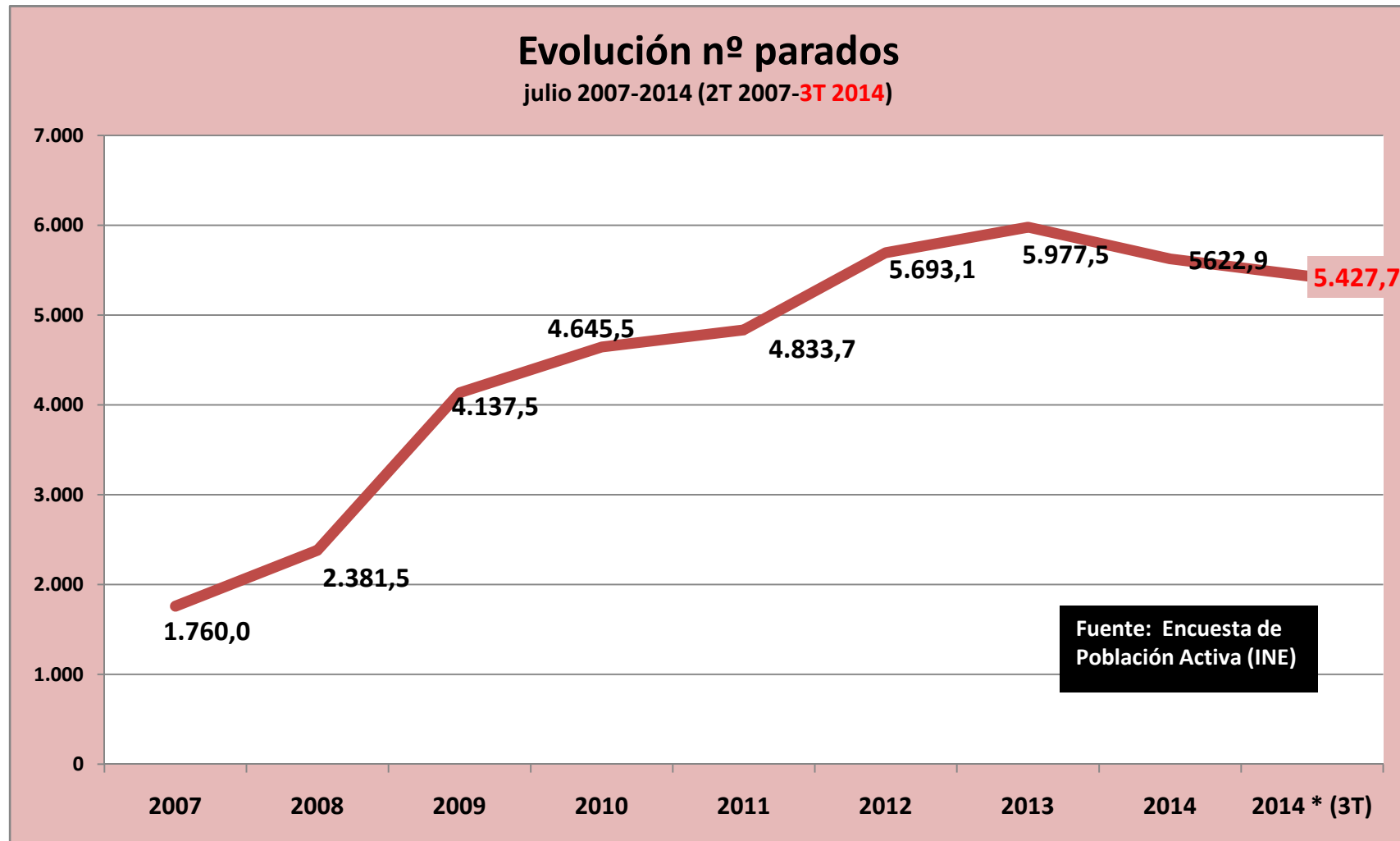
VII. Evolución Retributiva Equipo Directivo

**Evolución poder adquisitivo: relación sueldos / inflación
Agosto 2007-Agosto 2014**



Fuente: Informe de Remuneraciones ICSA Grupo 2.014-2.015 e INE





Índice

I. **Introducción**

II. **Evolución Retributiva por categorías**

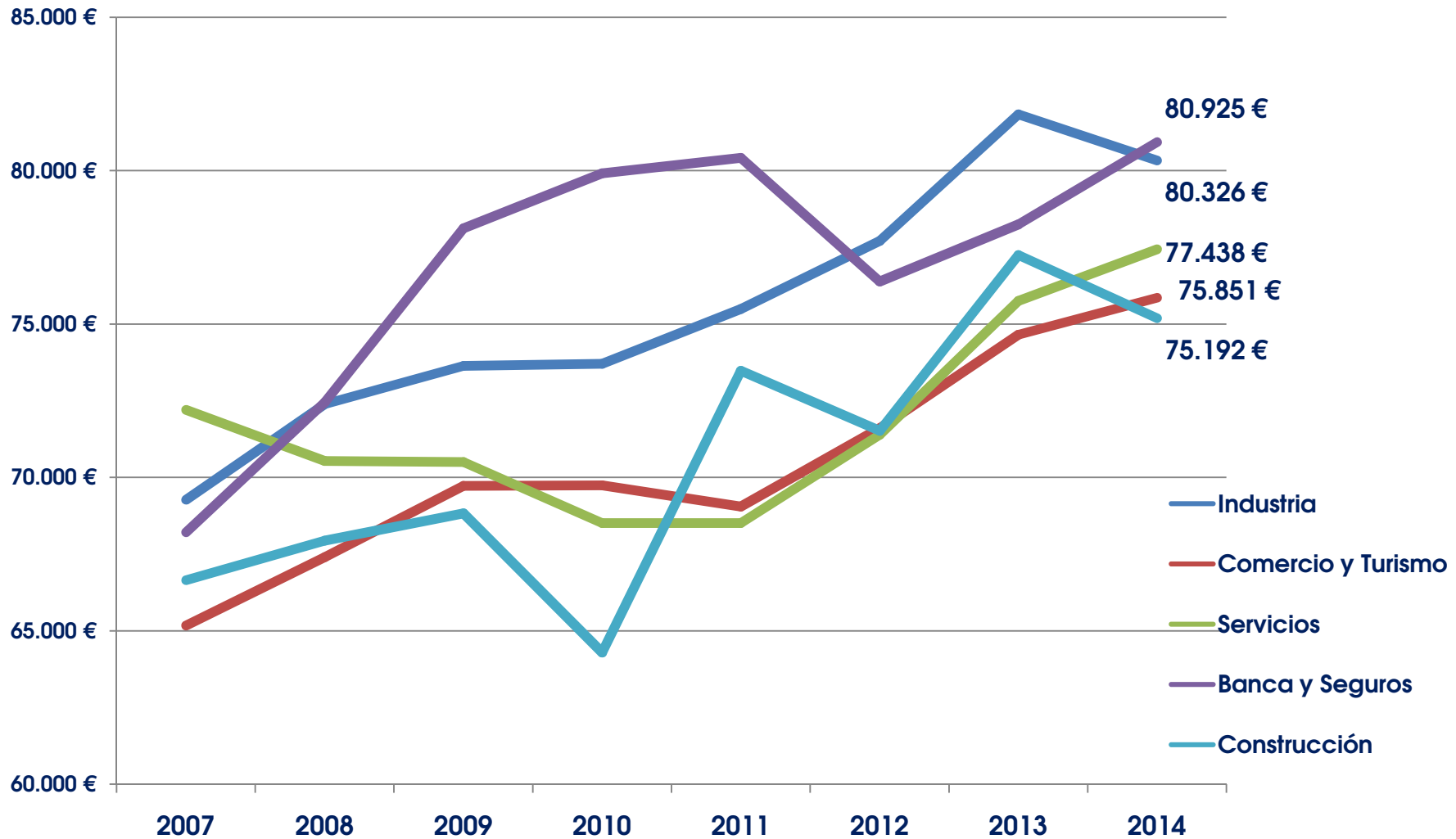
III. **Poder Adquisitivo**

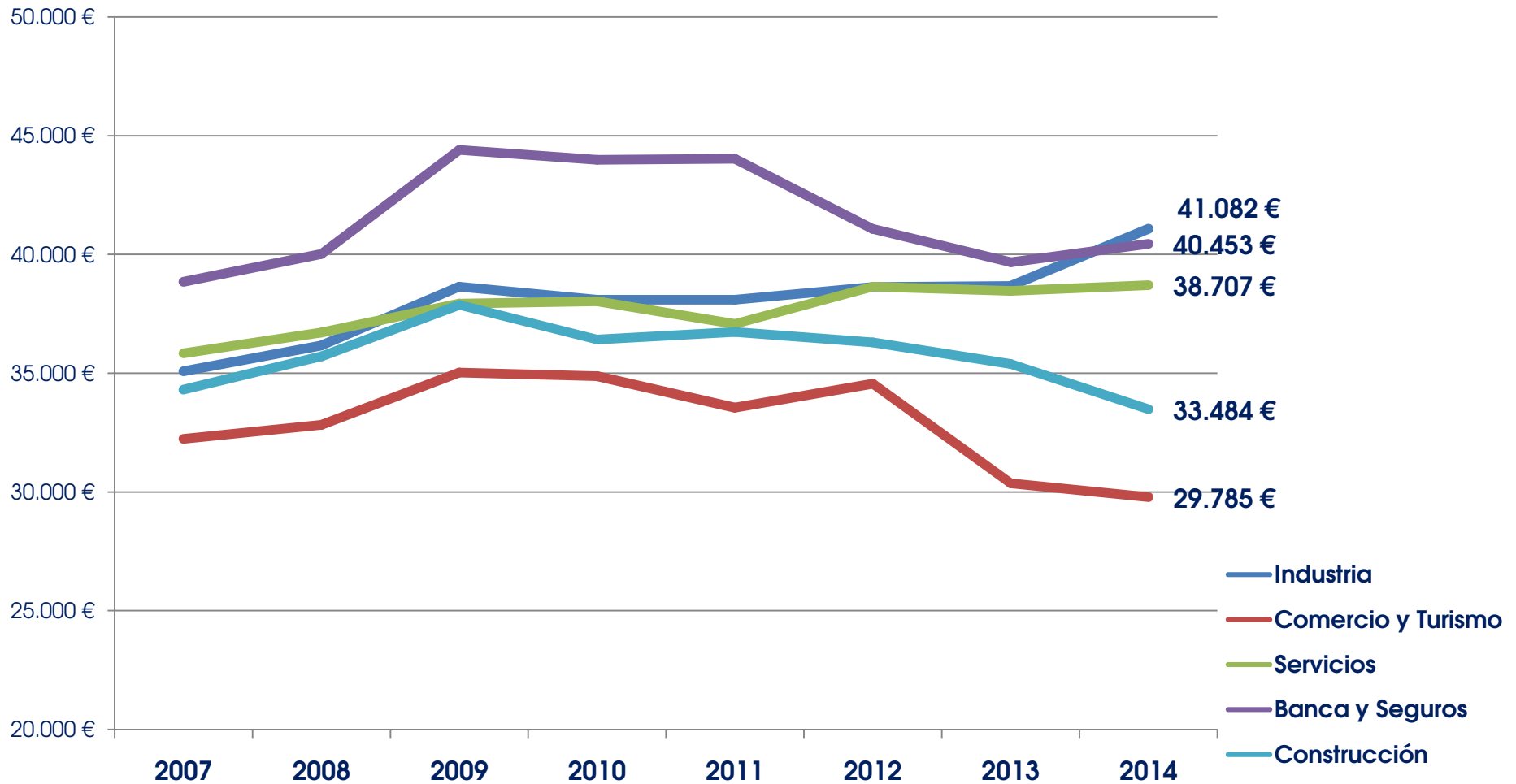
IV. **Retribuciones por Sectores**

V. **Retribuciones por comunidades**

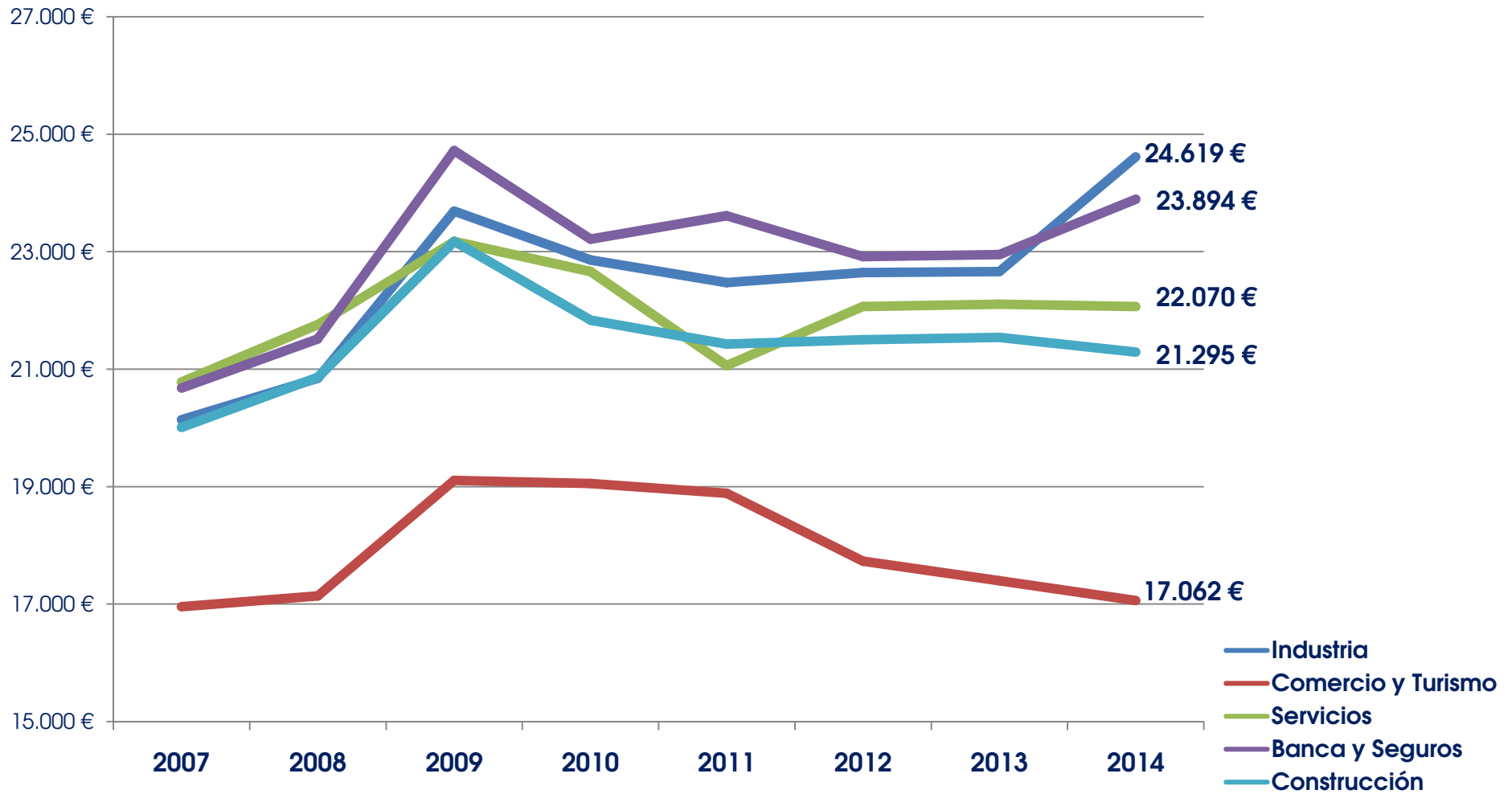
VI. **Retribuciones: Italia, Francia y España**

VII. **Evolución Retributiva Equipo Directivo**





Fuente: Informe de Remuneraciones ICSA Grupo 2014-2015



Fuente: Informe de Remuneraciones ICSA Grupo 2014-2015

Índice

I. **Introducción**

II. **Evolución Retributiva por categorías**

III. **Poder Adquisitivo**

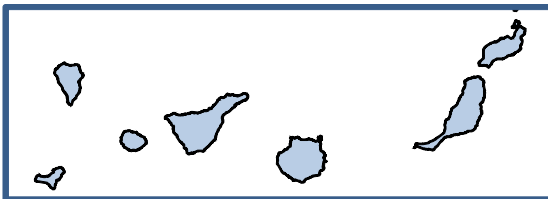
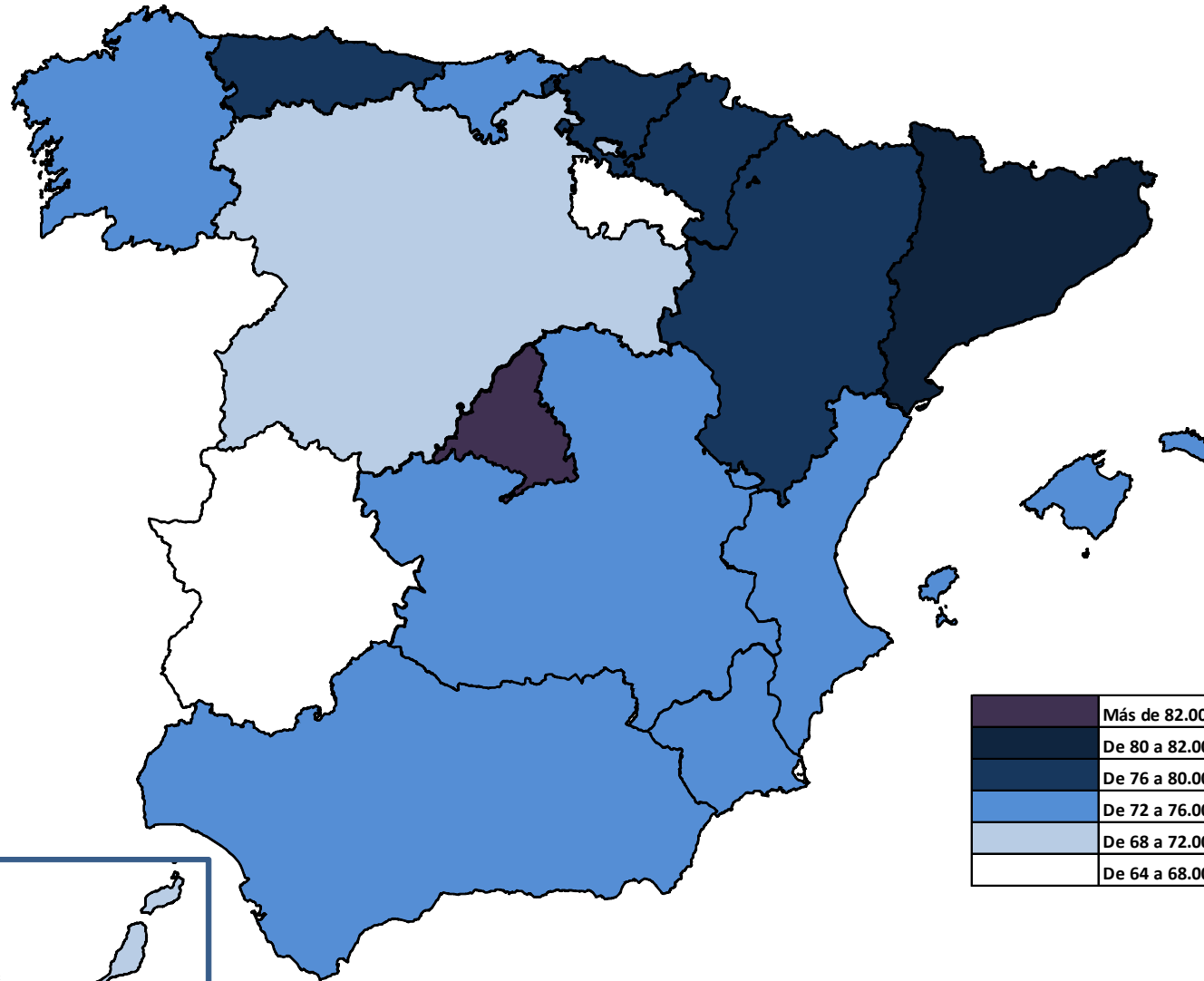
IV. **Retribuciones por Sectores**

V. **Retribuciones por comunidades**

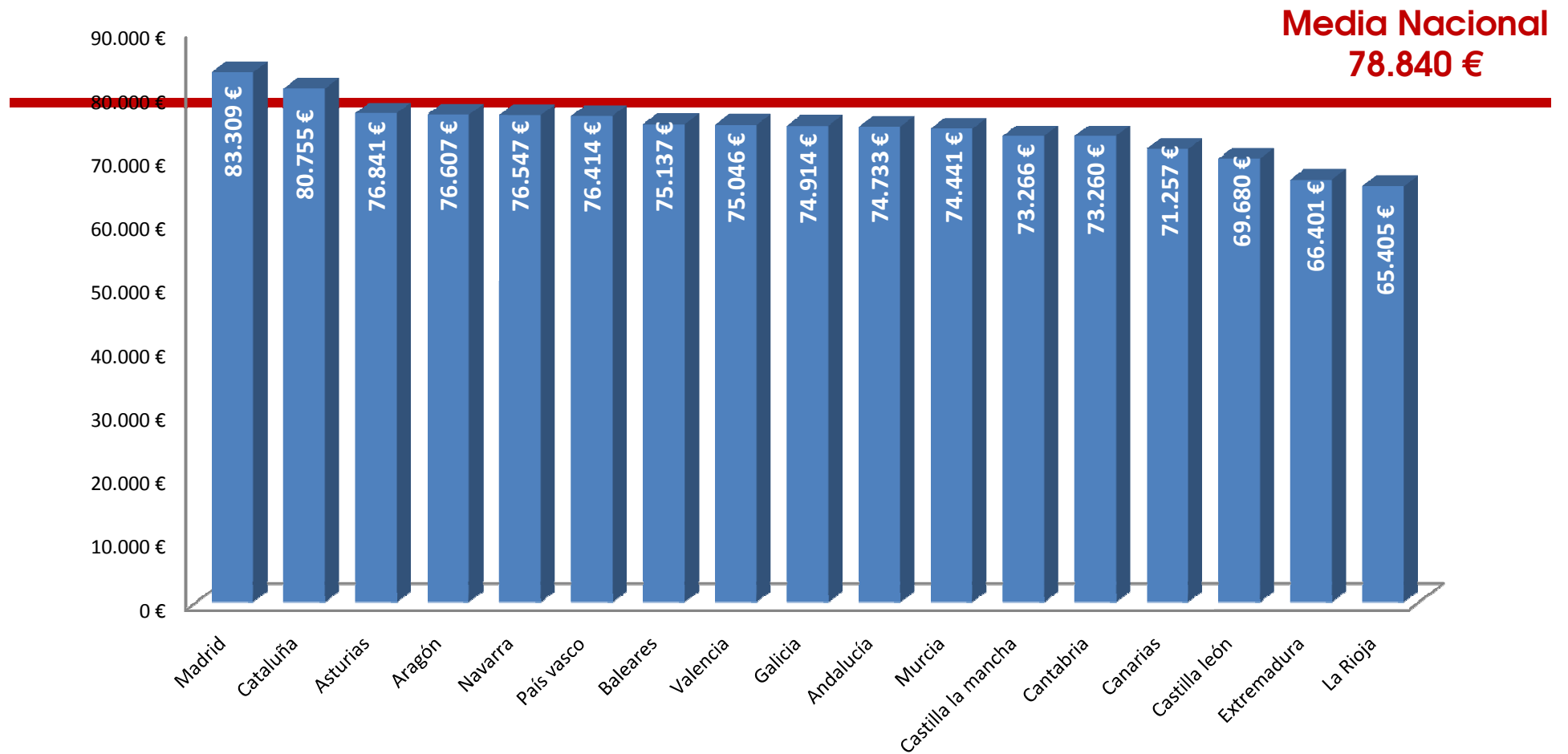
VI. **Retribuciones: Italia, Francia y España**

VII. **Evolución Retributiva Equipo Directivo**

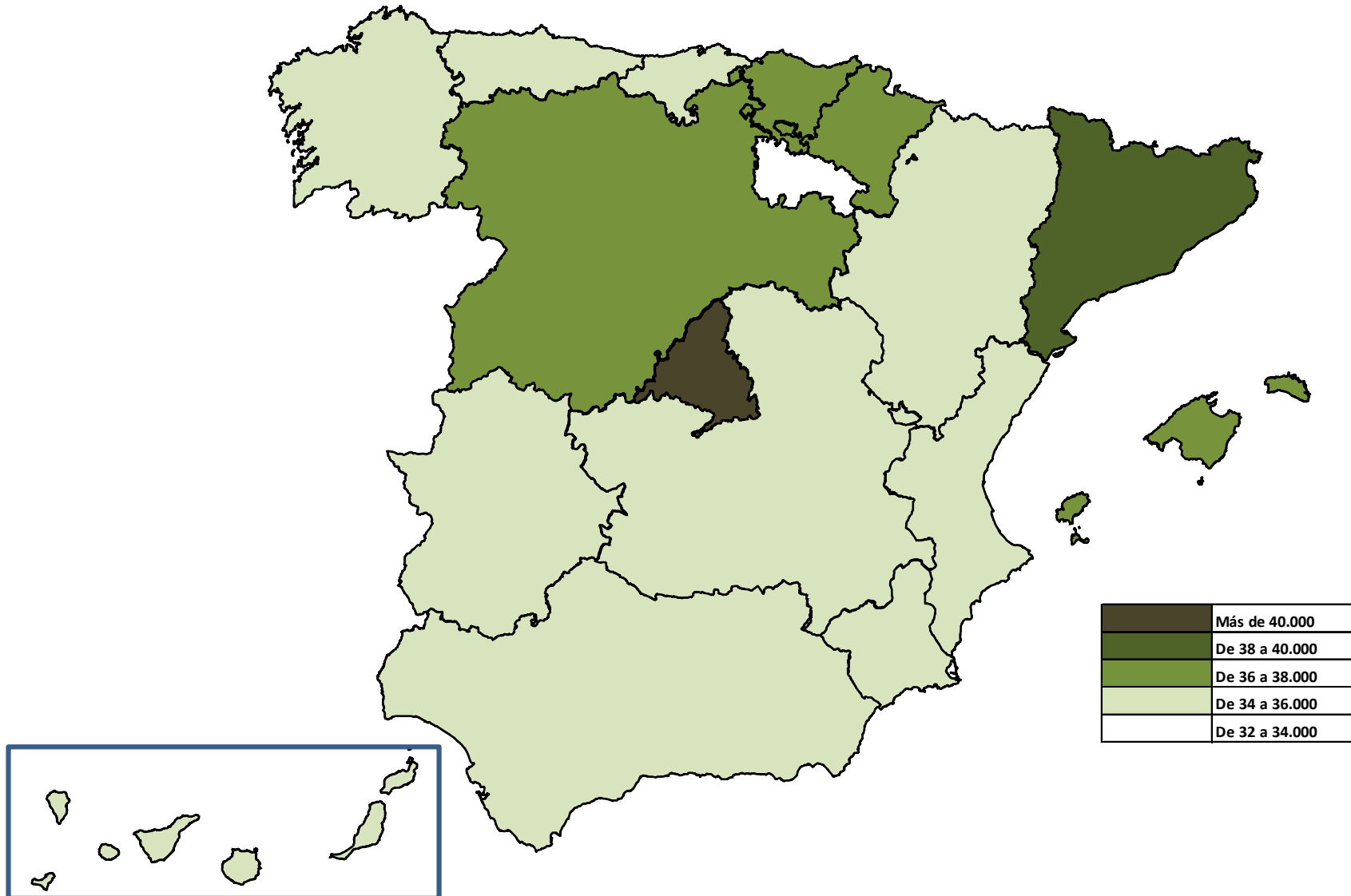
RETRIBUCIÓN DIRECTIVA POR CC.AA.



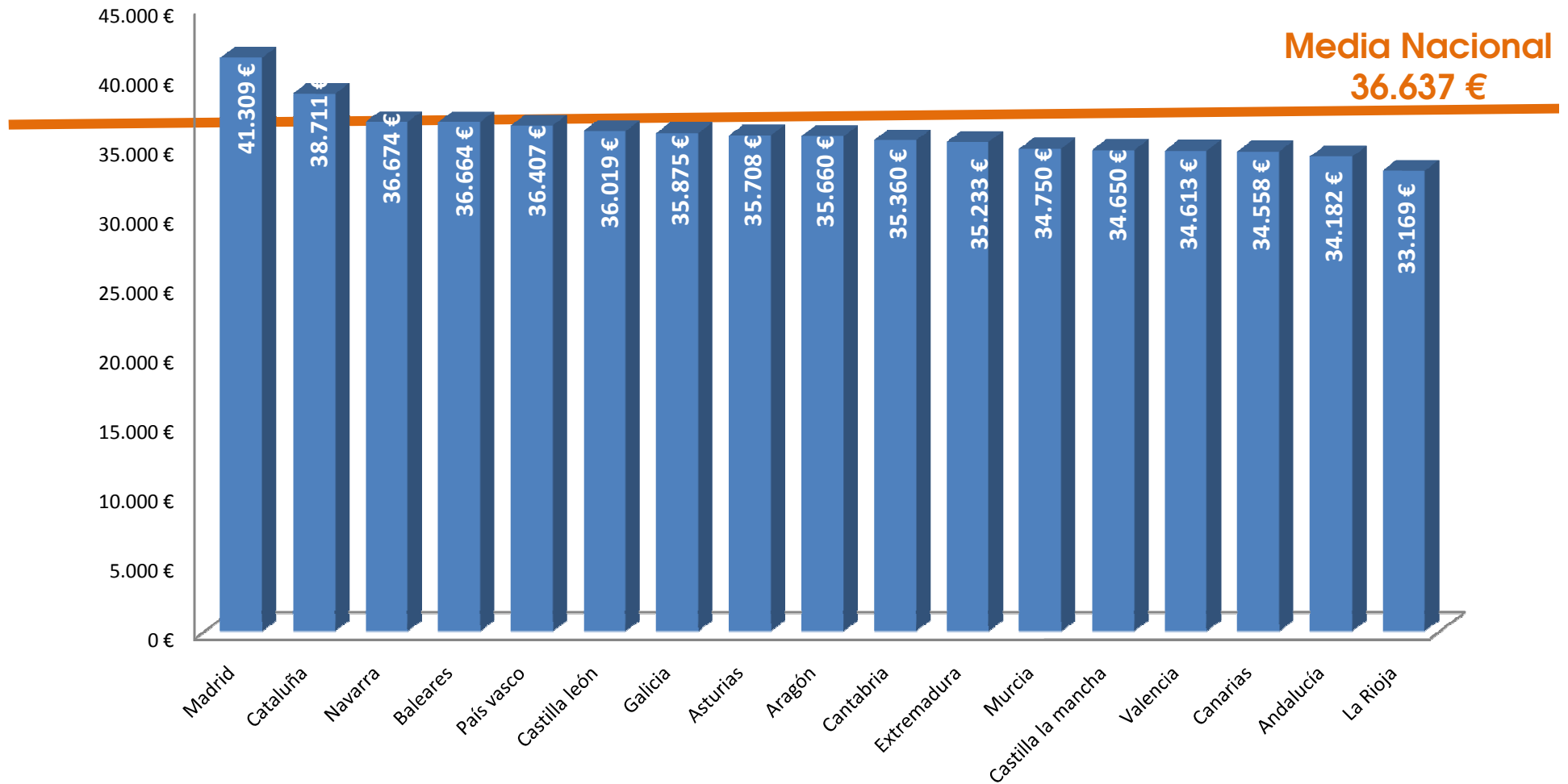
Directivos



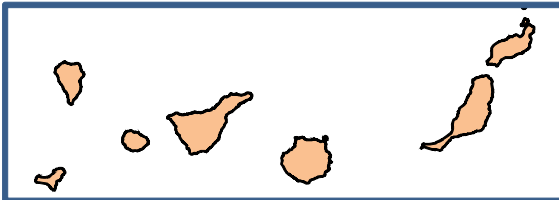
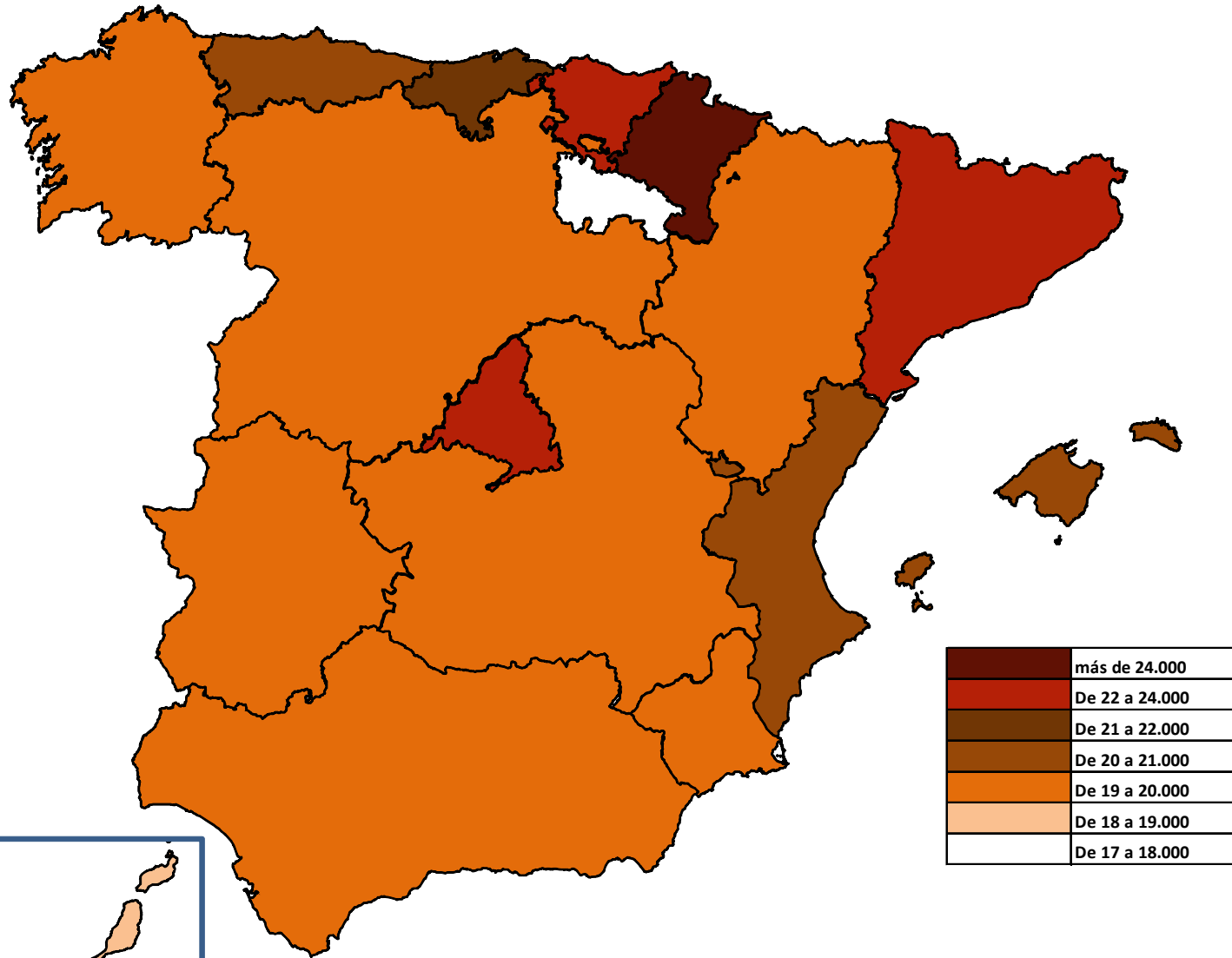
RETRIBUCIÓN MANDOS INTERMEDIOS POR CC.AA.



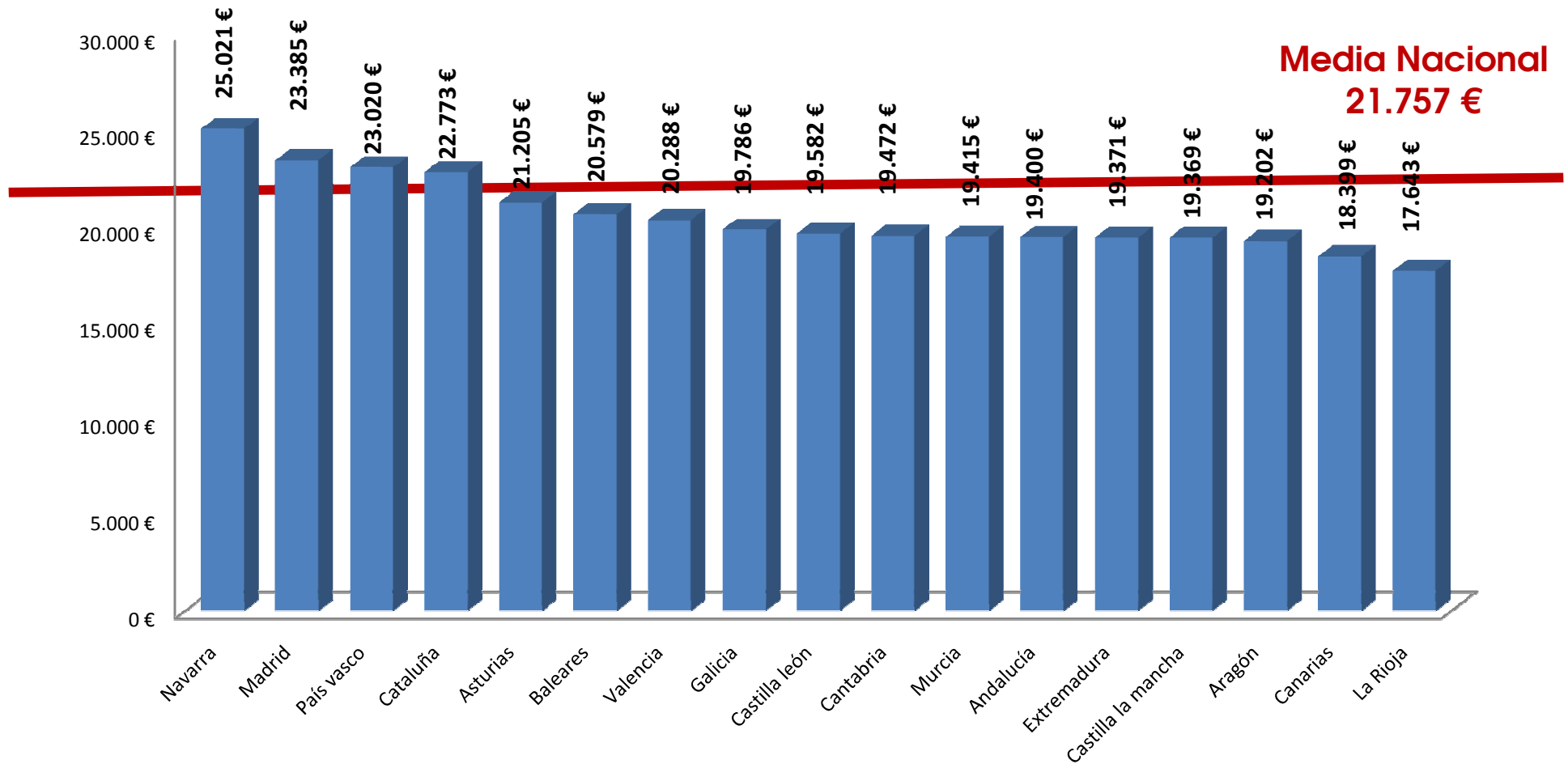
Mandos



RETRIBUCIÓN EMPLEADOS POR CC.AA.



Empleados



Índice

I. **Introducción**

II. **Evolución Retributiva por categorías**

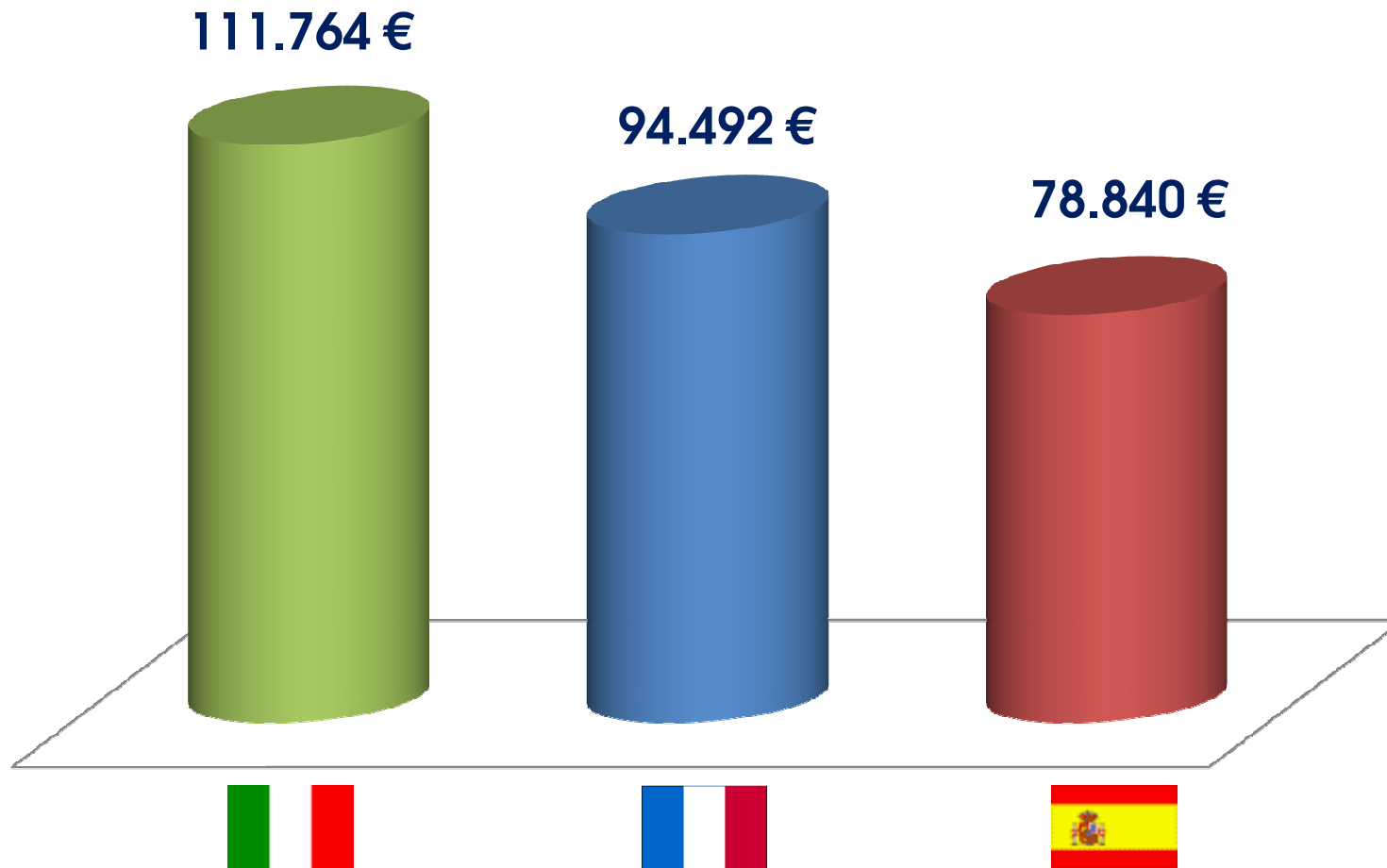
III. **Poder Adquisitivo**

IV. **Retribuciones por Sectores**

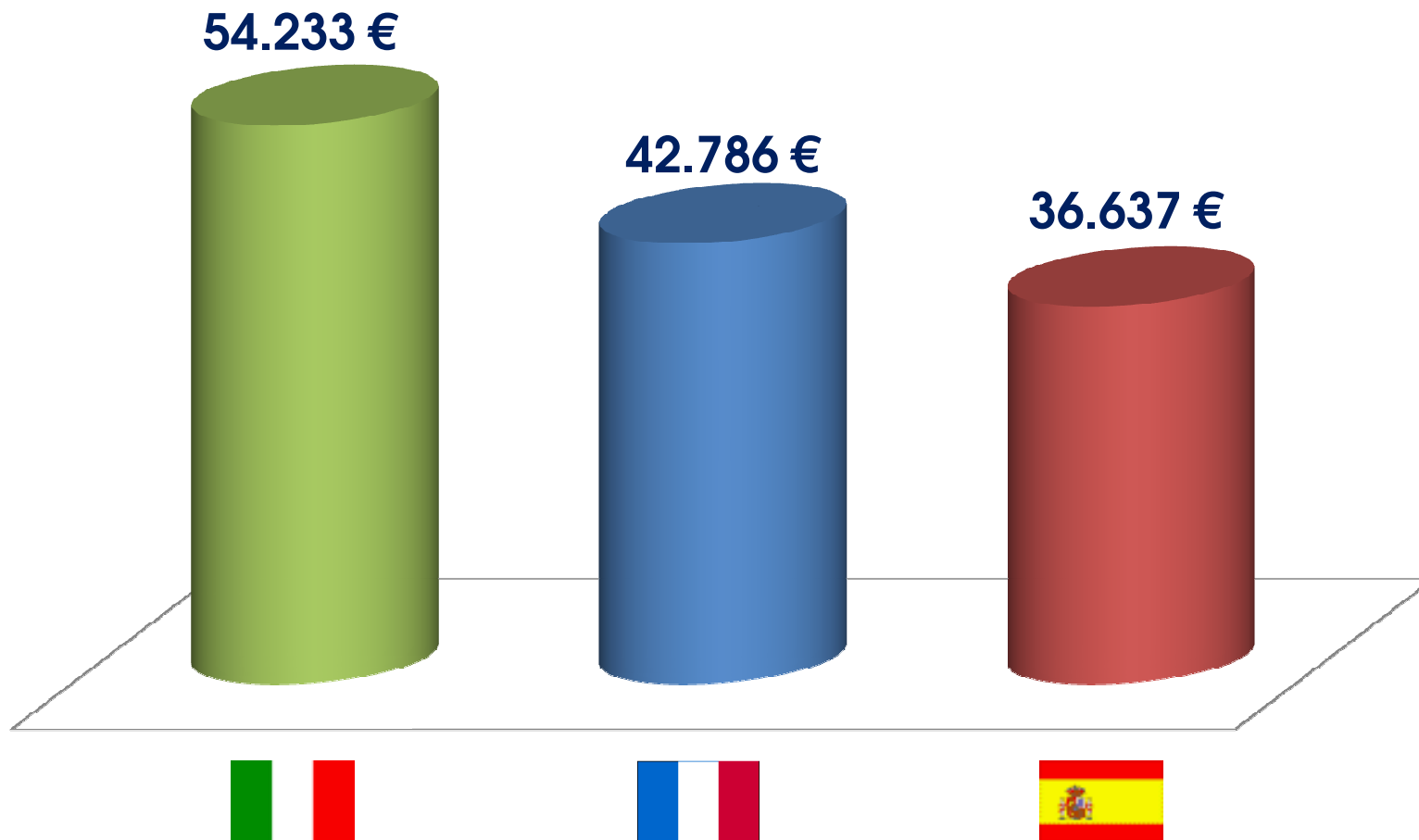
V. **Retribuciones por comunidades**

VI. **Retribuciones: Italia, Francia y España**

VII. **Evolución Retributiva Equipo Directivo**

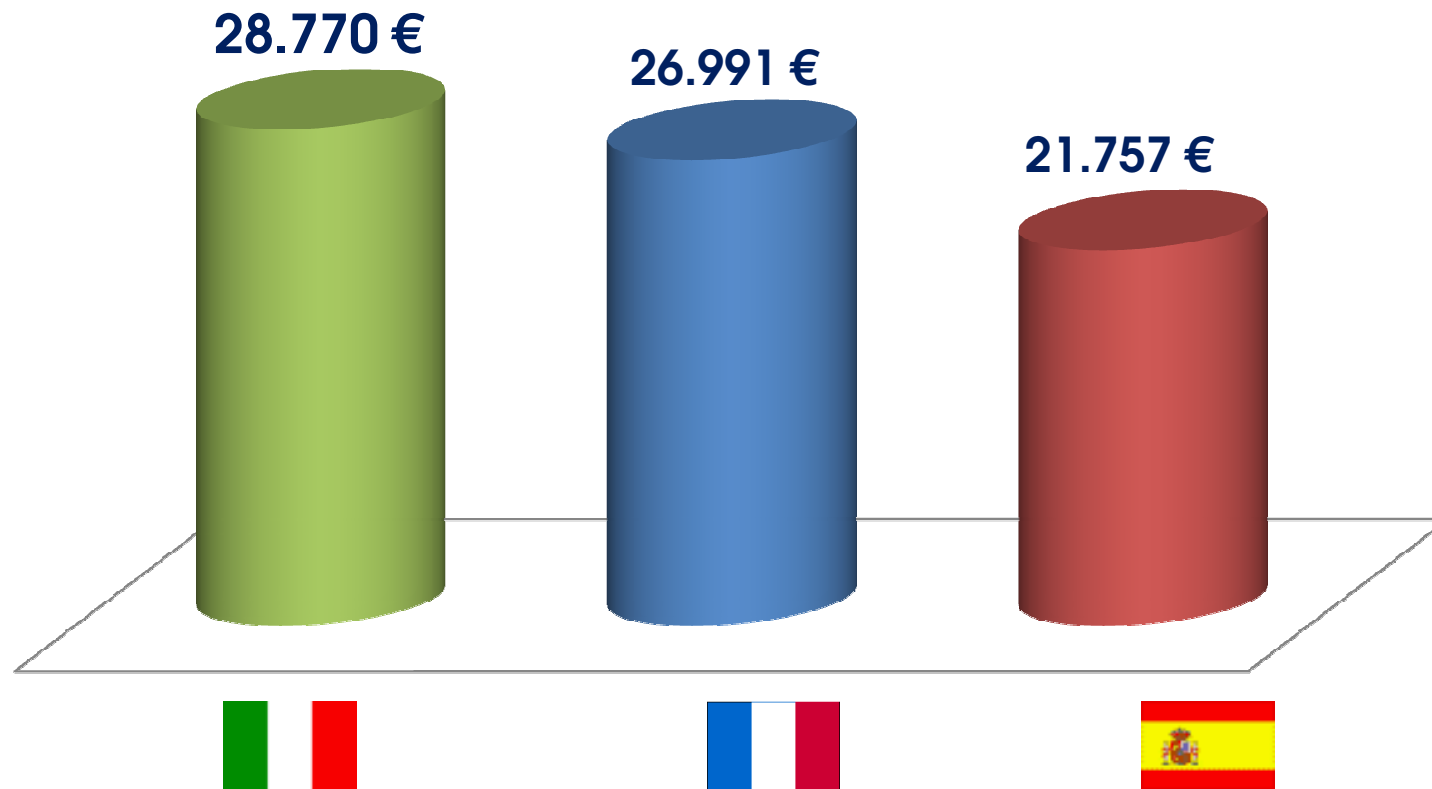


Fuente: Informe de Remuneraciones ICSA Grupo 2014-2015



Fuente: Informe de Remuneraciones ICSA Grupo 2014-2015

Empleados (2014)



Fuente: Informe de Remuneraciones ICSA Grupo 2014-2015

Índice

I. Introducción

II. Evolución Retributiva por categorías

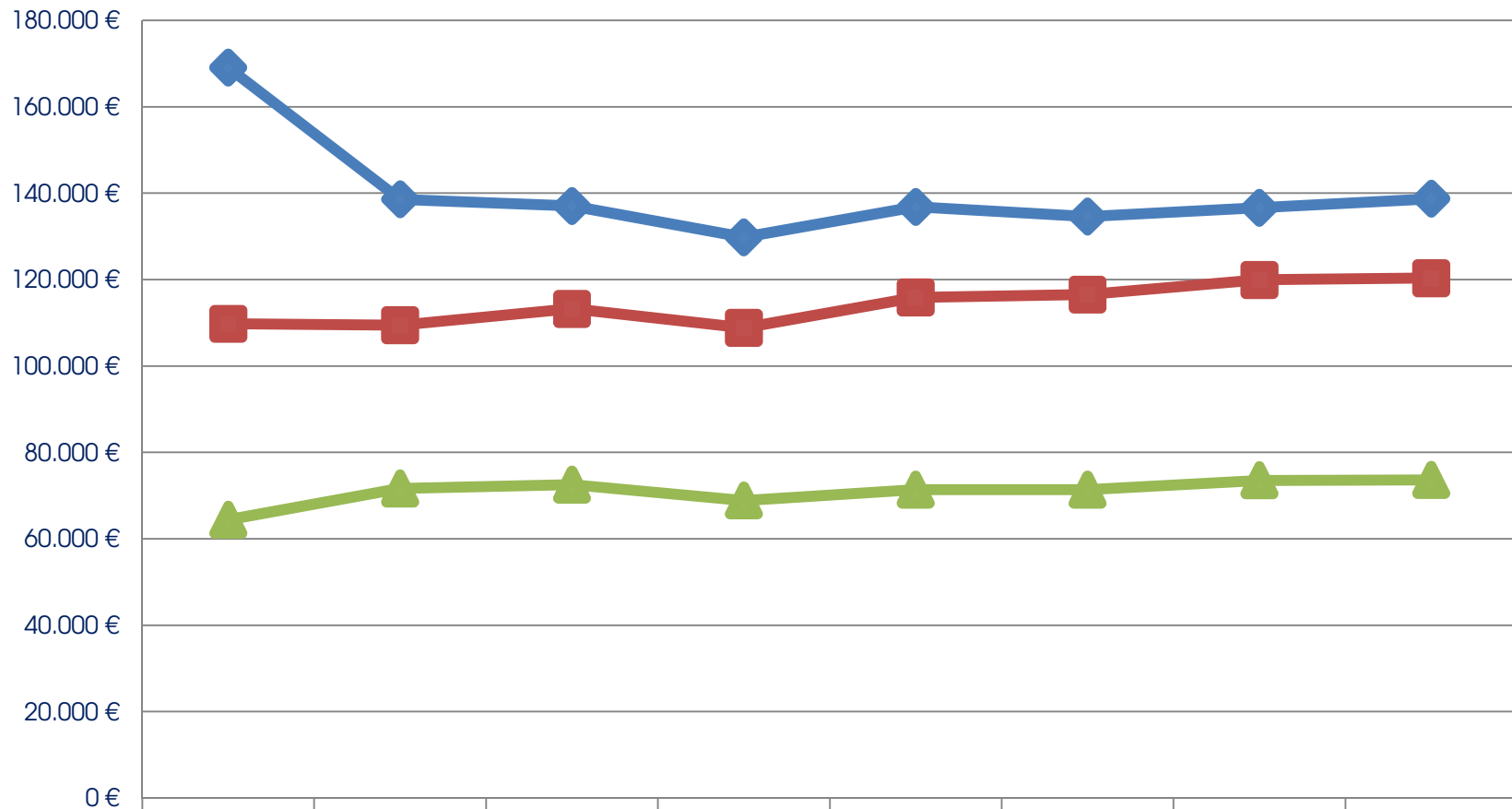
III. Poder Adquisitivo

IV. Retribuciones por Sectores

V. Retribuciones por comunidades

VI. Retribuciones: Italia, Francia y España

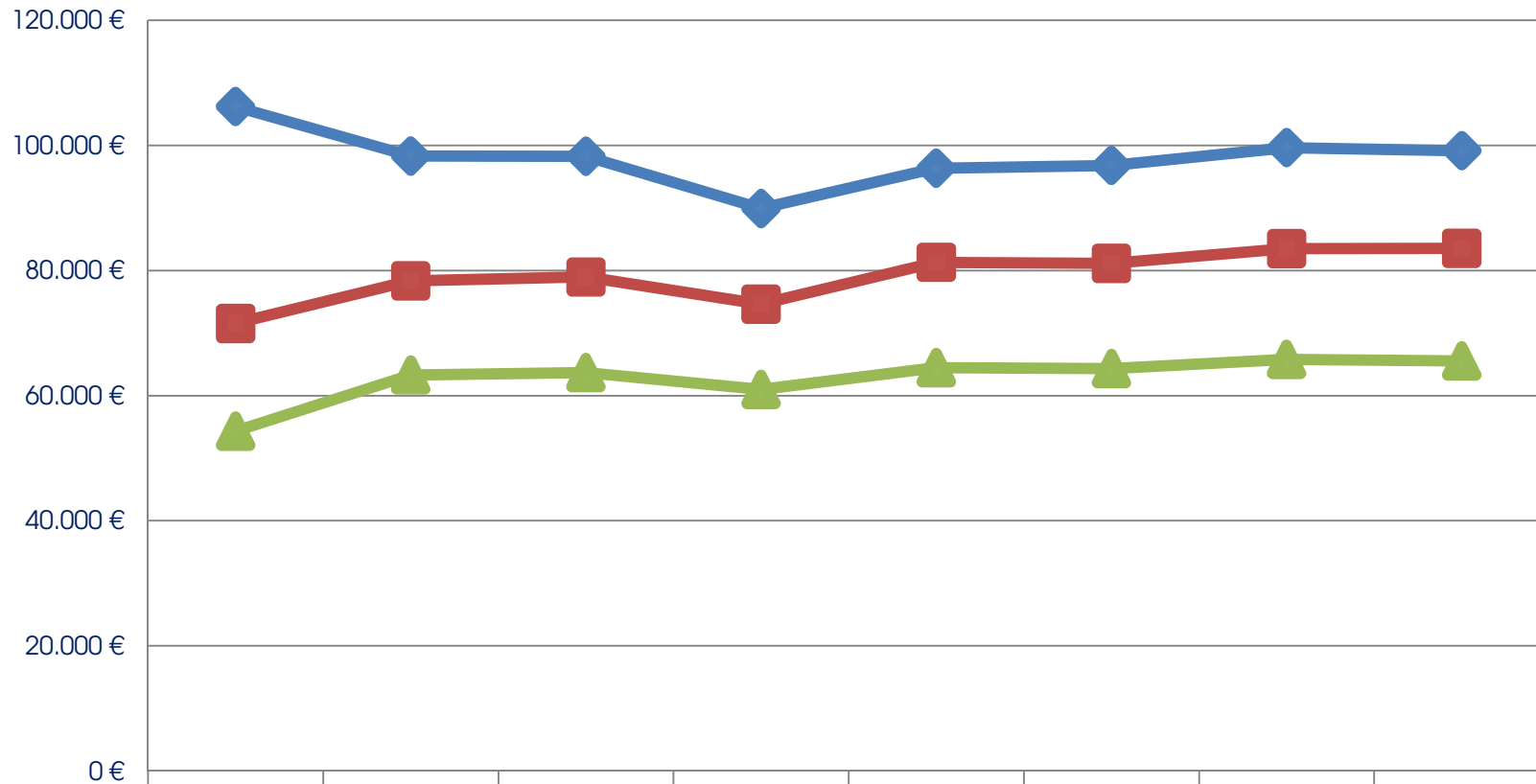
VII. Evolución Retributiva Equipo Directivo



	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
◆ Gran Empresa	169.059 €	138.572 €	137.016 €	129.803 €	136.824 €	134.594 €	136.615 €	138.709 €
■ Mediana Empresa	109.781 €	109.457 €	113.233 €	108.844 €	115.882 €	116.530 €	119.934 €	120.343 €
▲ Pequeña Empresa	64.399 €	71.641 €	72.561 €	68.878 €	71.382 €	71.381 €	73.549 €	73.652 €

Fuente: Informe de Remuneraciones ICSA Grupo 2014-2015

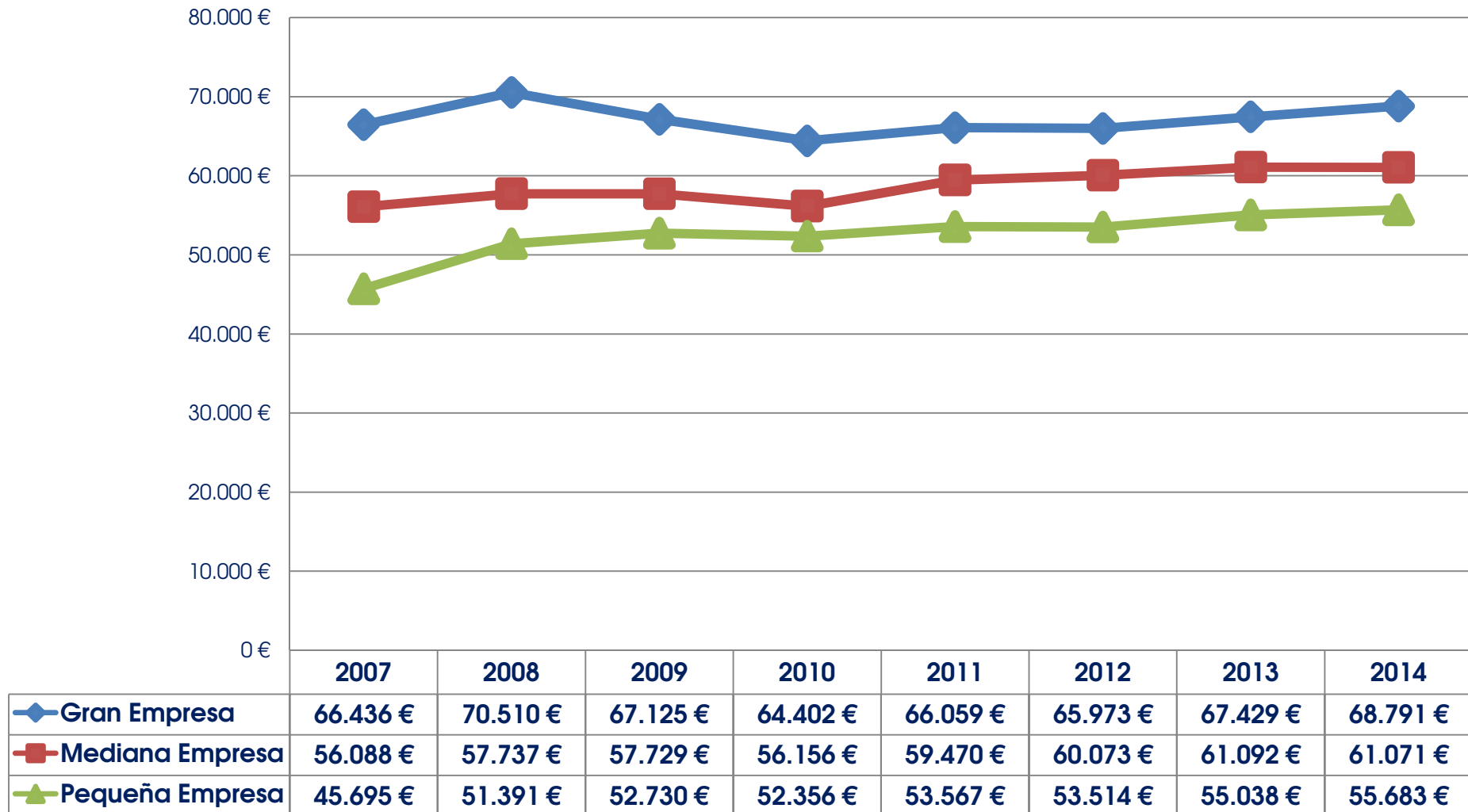
Director Comercial



	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
◆ Gran Empresa	106.171 €	98.266 €	98.225 €	89.881 €	96.314 €	96.763 €	99.608 €	99.120 €
■ Mediana Empresa	71.494 €	78.328 €	78.925 €	74.593 €	81.269 €	81.084 €	83.457 €	83.509 €
▲ Pequeña Empresa	54.294 €	63.290 €	63.642 €	60.973 €	64.440 €	64.279 €	65.770 €	65.515 €

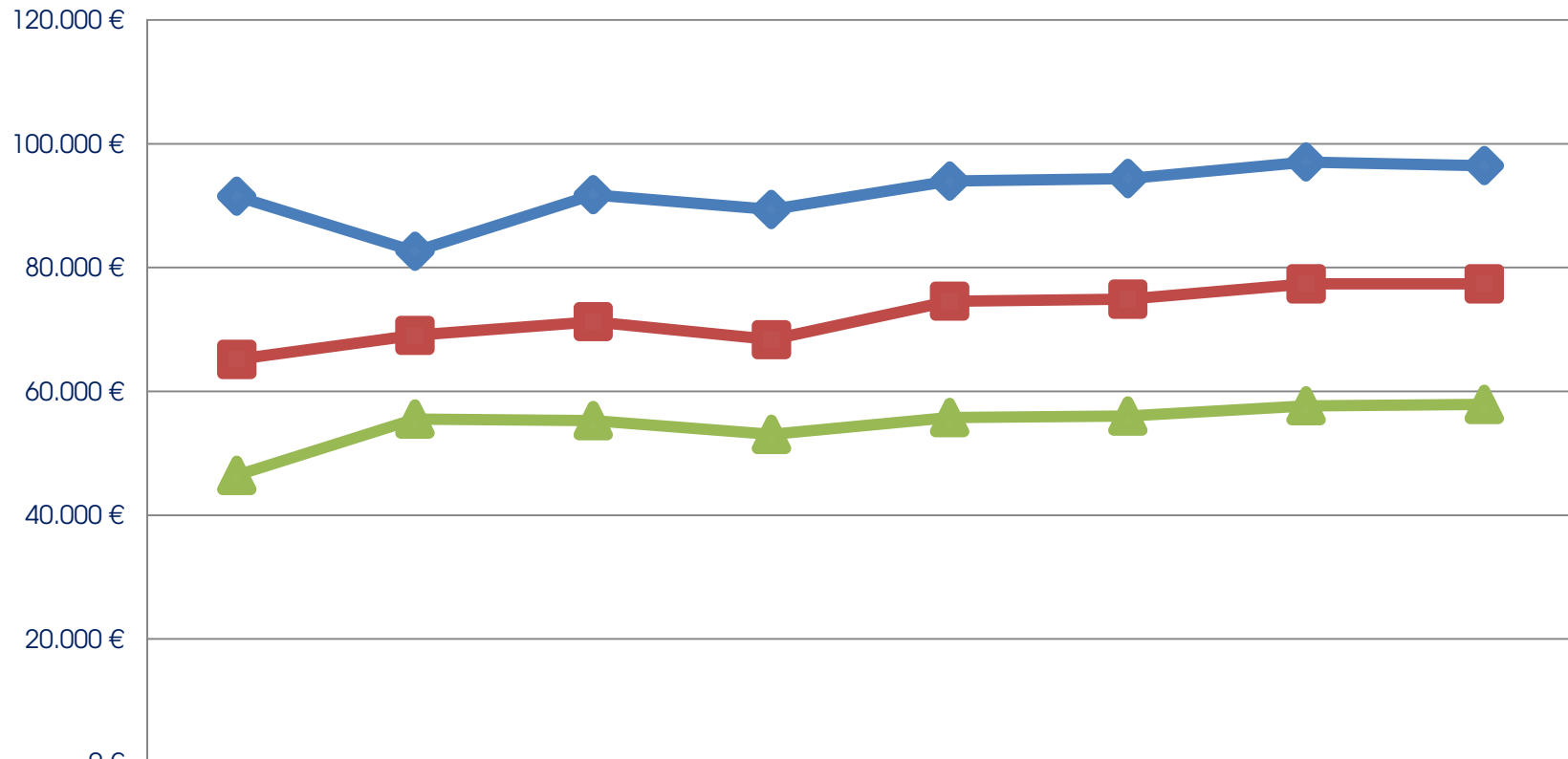
Fuente: Informe de Remuneraciones ICOSA Grupo 2014-2015

Director Producción



Fuente: Informe de Remuneraciones ICSA Grupo 2014-2015

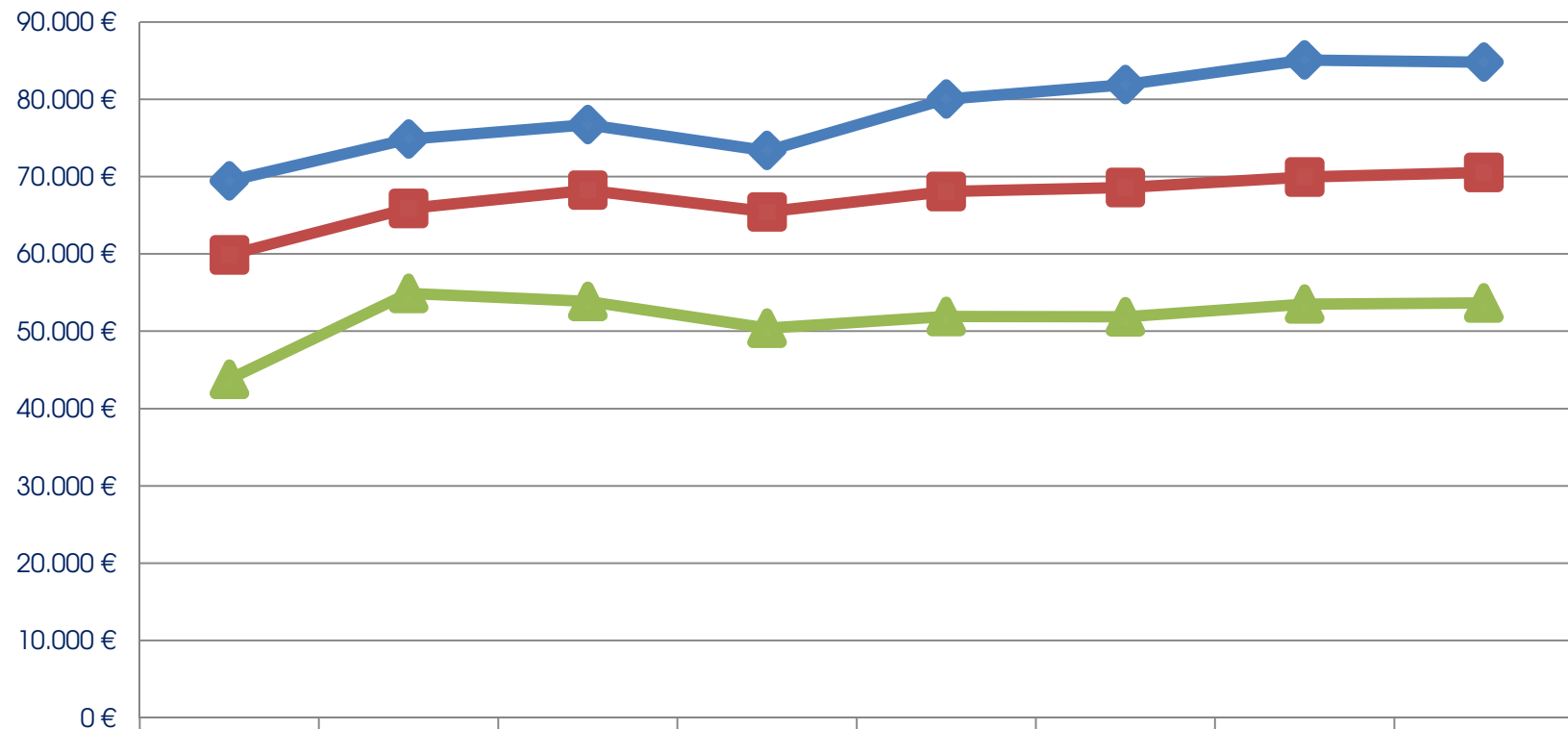
Director Adm. y Finanzas



	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
◆ Gran Empresa	91.521 €	82.651 €	91.776 €	89.385 €	93.981 €	94.382 €	97.056 €	96.484 €
■ Mediana Empresa	65.186 €	69.068 €	71.293 €	68.379 €	74.599 €	74.910 €	77.400 €	77.376 €
▲ Pequeña Empresa	46.423 €	55.524 €	55.270 €	53.044 €	55.768 €	55.995 €	57.668 €	57.897 €

Fuente: Informe de Remuneraciones ICSA Grupo 2014-2015

Director Recursos Humanos



	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
◆ Gran Empresa	69.458 €	74.856 €	76.753 €	73.378 €	80.050 €	81.921 €	85.099 €	84.826 €
■ Mediana Empresa	59.875 €	65.900 €	68.266 €	65.441 €	68.084 €	68.594 €	69.962 €	70.566 €
▲ Pequeña Empresa	43.797 €	54.913 €	53.882 €	50.410 €	51.932 €	51.894 €	53.531 €	53.668 €

Fuente: Informe de Remuneraciones ICSA Grupo 2014-2015

GRACIAS POR SUS ASISTENCIA

***Para Más información contactar con:
David Suárez (d_suarez@icsarrhh.com)
Tlf +34 93 237 66 46 www.icsarrhh.com***

Todos los derechos reservados. Queda prohibido la difusión, reproducción o venta de dicho documento salvo autorización expresa de ICSA Grupo